

1. 다음 글의 목적으로 가장 적절한 것은? 1)

Several years ago I was teaching two introductory psychology courses at a community college. One was a transfer course for psychology majors, and the other was designed for the non-major. The non-major course was a real problem because there was no appropriate text available for the students. Existing texts were so encyclopedic or high-level that many students couldn't read the material and were frustrated. Other books were so dry and boring that many students fell behind from lack of interest. Things haven't changed much over the years, so I finally decided to write a book for students and not, frankly, for their professors. This book is intended as a somewhat brief, up-to-date introduction to the body of knowledge we call psychology. I have taken special care to organize and include content that is both important and interesting to the beginning student of psychology.

• transfer course 편입을 위한 과목

- ① 심리학의 비과학적 특성을 논하려고
- ② 심리학 관련 서적의 집필을 의뢰하려고
- ③ 심리학에 관심 있는 학생들을 모집하려고
- ④ 심리학 전공 학생들과의 모임을 공지하려고
- ⑤ 기초 심리학 서적을 쓰게 된 동기를 설명하려고

2. 밑줄 친 he가 가리키는 대상이 나머지 넷과 다른 것은? 2)

When his son, Justin, told him he was dropping out of college, Seth did his best to hide his disappointment. Still, ①he was upset and needed someone to talk to. Hoping that his brother would understand, Seth gave him a call. It wasn't easy for Seth to talk about his feelings, so ②he started out making small talk. After a few minutes ③he told his brother that Justin was dropping out of college and that he was very discouraged about it. There was a pause, and then his brother went on to talk

about something else. Seth was shocked. How could his brother be so unsympathetic? With great effort, ④he confronted his brother, saying, "Didn't you hear what I said?" His brother replied that ⑤he had never thought of Seth as someone who needed emotional support.

3. 다음 글의 밑줄 친 부분 중, 어법상 틀린 것은? 3)

① Fundamental to achieving progress towards sustainability is an economy that concentrates on well-being and quality of life for all. Essentially, the economy should be regarded as ② being linked to the livelihoods of its residents, rather than simply as the production, consumption and possession of commodities. The relationship between the economy, society and the environment needs addressing with the recognition ③ which one cannot exist without the others. Human life, activity and culture depend on their wider environment. At present most economic policies concentrate on the production of greater wealth often ④ measured in terms of monetary value. This ignores the wealth created by the non-market economy of family and community and ⑤ prioritizes profit rather than meeting the human needs through the production of goods and services.

4. (A), (B), (C)의 각 네모 안에서 어법에 맞는 표현으로 가장 적절한 것은? 4)

On February 20, 1943, something strange happened in a cornfield in Mexico. Before the eyes of a (A)[startling / startled] farmer, the land violently split. Within 24 hours, a small, smoking cone appeared — the tiny beginning of a mighty volcano called Paricutin. Scientists rushed to the area to watch the volcano being born. Within a year, a mountain stood in place of (B)[what / which] had been farmland and a

village. While it was active, Paricutin rose to 10,400 feet above sea level. It poured lava over about a 10-square-mile area, burying streets and buildings. In 1952, it stopped (C)[erupting / to erupt] completely and became dormant. But the volcano that sprouted in a cornfield gave scientists a rare opportunity to study the life cycle of nature's most dramatic features.

* dormant 휴지기의, 쉬는

- | | (A) | (B) | (C) |
|---|-----------|-------|----------|
| ① | startling | what | erupting |
| ② | startling | which | to erupt |
| ③ | startled | what | erupting |
| ④ | startled | which | to erupt |
| ⑤ | startled | what | to erupt |

5. 다음 글에서 전체 흐름과 관계 없는 문장은? 5)

Just as there are no two sets of fingerprints alike in the world, so the imprints of animals have a like individuality. ① To take a single example: Elephants can be identified by their pads as definitely as human beings by their fingerprints. ② As William Baze, who spent forty years in the Indonesian jungle, puts it in Just Elephants, the footprints of elephants, like those of human beings, are all different. ③ Sometimes the nails are most prominent, sometimes the heel, sometimes the imprint shows a closed foot, sometimes a flat foot; everything depends on the way in which the animal walks. ④ No elephant works mechanically as other animals do, and he never stops learning because he is always thinking. ⑤ These distinct variations make it possible to provide every trained elephant in Indo-China with its own identity card. • imprint 자국, 흔적

6. 다음 글에서 전체 흐름과 관계 없는 문장은?6)

The successful learner is not necessarily the person who has mastered the correct procedure for each situation. ① Successful learners have

developed a range of strategies from which they are able to select appropriately and adapt flexibly to meet the needs of a specific situation. ② To do this, they need to be aware of what they are doing and of their own learning style. ③ They also need to monitor their learning so as to be able to make appropriate decisions and to switch their choice if it appears to be ineffective. ④ They must be constantly aware of the effects of their instructions because the fact that students seem to be paying attention, does not mean that the information has been successfully received. ⑤ Also, successful learners are those who are perceptive of the requirements in learning and who have developed a range of strategies which they can apply according to their own style.

7. 다음 글에 드러난 Dorry의 심경으로 가장 적절한 것은?7)

Dorry sank down in the hard plastic chair as if that would make her invisible. This was ridiculous because, of the hundreds of kids crowded into the Crestwood High School cafeteria, not one seemed to care if Dorry was there or on Mars. Dorry peeled the waxed paper off her peanut-butter-and-cheese sandwich. It used to be her favorite sandwich, but now it tasted like sadness, like tears held back because she was too proud to cry in front of people she didn't know. The first few weeks she'd gone around like some robot with a one-message computer chip: "Hi. I'm Dorry Stevens. I'm new." She had grinned enthusiastically with every greeting, so much that her smile muscles ached by the end of each day. Usually kids said "Hi," and then turned back to their friends. Sometimes all she got was a shrug.

- ① calm and relieved

- ② amused and happy
- ③ proud and satisfied
- ④ heartless and indifferent
- ⑤ depressed and frustrated

8. 다음 글에서 필자가 주장하는 것으로 가장 적절한 것은?⁸⁾

Usually, only one of two possibilities will result when two people communicate or work together. Either the more negative person will lower the spirits of the more positive person, or the more positive person will somehow lift the spirits of the other. Your best chance of distancing yourself from the effects of negativity is to remain enthusiastic yourself, therefore being part of the solution rather than contributing to the problem. Instead of focusing on how hard it is to be around a negative person, or over-analyzing the reasons why the person is the way he is, try instead to be genuinely enthusiastic about your work and about your life in general. In all likelihood, you will have a significant effect on the negative people you work with. But, even if you don't, you'll be assured of being less adversely affected.

- ① 조직을 발전시키는 데 부정적인 사람의 의견도 반영해야 한다.
- ② 긍정적인 분위기의 확산은 성과에 대한 적절한 보상을 필요로 한다.
- ③ 서로 다른 성향의 사람을 같은 부서에 배치하는 것은 지양되어야 한다.
- ④ 긍정적인 측면과 부정적인 측면을 고려하여 계획을 면밀히 세워야 한다.
- ⑤ 부정적인 사고의 영향을 받지 않으려면 자신의 일과 생활에 열성적이어야 한다.

9. 다음 빈칸에 들어갈 말로 가장 적절한 것을 고르시오. ⁹⁾

The opening of Central Asia between 1991 and 2001 is beginning to _____. Tens of thousands of the region's students have gone to study at the best universities abroad. In an act of enlightenment worthy of their

predecessors a millennium ago, the governments of Kazakhstan and Uzbekistan have paid for these young people to acquire the most modern knowledge and bring it back home. They return with a passion for reconnecting their region with the global world of ideas. Within the next decade, these young men and women will assume leadership roles in their societies and in the region as a whole. It is hard to imagine that they will consider the prevailing corruption to be normal, or accept Soviet-style controls over their ideas.

- ① frustrate foreign businesses
- ② promote political independence
- ③ transform the region intellectually
- ④ reduce the economic gaps among people
- ⑤ revive nationalism and local culture

10. 다음 빈칸에 들어갈 말로 가장 적절한 것을 고르시오. ¹⁰⁾

A too common mistake among leaders is failure to _____. It's difficult for people to follow someone who doesn't appreciate them for what they do. As former secretary of defense and World Bank president Robert McNamara said, "Brains are like hearts — they go where they are appreciated." Everyone is incredibly hungry for such appreciation. For example, J. C. Staehle did an analysis of workers in America and found that the number one cause of dissatisfaction among employees was their superiors' failure to give them credit. Remember people's names and take time to show them you care. Make other people a priority in your life over every other thing, including your agenda and schedule. It will motivate them. And it will make you a person of significant influence in their lives.

- ① show integrity ② think positively
- ③ change attitudes ④ share knowledge
- ⑤ acknowledge others

11. 다음 빈칸에 들어갈 말로 가장 적절한 것을 고르시오.11)

We sometimes encounter students who come to our offices and ask how they could have worked so hard but still failed our tests. They usually tell us that they read and reread the textbook and their class notes, and that they thought they understood everything well by the time of the exam. And they probably did internalize some bits and pieces of the material, but the false idea of knowledge led them to confuse the familiarity they had gained from repeated exposure to the concepts in the course with an actual understanding of them. As a rule, _____ yields diminishing returns in actual knowledge, but it increases familiarity and fosters a false sense of understanding. Only by testing ourselves can we actually determine whether or not we really understand. That is one reason why teachers give tests, and why the best tests probe knowledge at a deep level.

- ① wandering around while studying
- ② reading text over and over again
- ③ having no confidence in their ability
- ④ caring about their test scores too much
- ⑤ listening only to lectures without review

12. 다음 빈 칸에 들어갈 말로 가장 적절한 것을 고르시오.12)

Social facilitation was first documented in experiments conducted at the Hawthorne plant of the Western Electric Company during the late 1920s and early 1930s. These classic studies were originally designed to evaluate the impact of different work environments. Among other things, researchers varied the levels of illumination in areas where workers were assembling electrical components and found that production increased when lighting was increased. When lighting was subsequently decreased, however, production again increased. Faced with these confusing data, the

researchers turned their attention from physical aspects of the work environment to its social aspects. As it turns out, one reason workers' production increased was simply because someone else (in this case the researchers) had paid attention to them. The term Hawthorne effect is still used today to describe an artificial change in behavior due merely to the fact that _____.

- ① new knowledge is acquired
- ② advice from experts is given
- ③ essential benefits are eliminated
- ④ a person or group is being studied
- ⑤ communication between workers is improved

13. 다음 빈칸에 들어갈 말로 가장 적절한 것을 고르시오. 13)

Restoration, as the word itself implies, assumes that one can recreate an artist's original intent and product. At best, restorers' and museum directors' aesthetic preferences and historical theories drive restorations, for it is impossible to step outside one's historical context. How can restorers be so sure that removing a layer of lacquer isn't merely their subconscious attempt to refashion an artwork according to contemporary tastes? What's "restorative" about that? The "restored" Sistine Chapel may look "authentic" today, but will it still look so when aesthetic and historical theories have changed? The master's work reborn may seem to be mistakenly placed in a time where it does not belong. Surely the best approach to any great work of art is to _____.

* lacquer: 래커(도료의 일종) , 칠

- ① simply leave it alone
- ② make it more accessible
- ③ focus on the way it is created
- ④ appreciate the creativity of the work
- ⑤ enjoy the work and then reflect on the meaning

14. (A), (B), (C)의 각 네모 안에서 문맥에 맞는 낱말로 가장 적절한 것은?14)

The singer-musician gradually ceased to be an acrobat. The division of labor did its work and, beginning in the seventeenth century, and particularly in the eighteenth, the two professions became completely (A)[separate / unified]. Acrobatics was confined to the circus, as were practically all spectacles of the body. The popular musician (B)[rejected / sought] other outlets for his work. Music publishing seemed to offer one. However, prior to the eighteenth century, popular music was the object of very few published editions, due to the small market for it. The only published editions that existed were those for distribution by street hawkers, the only possible channel of distribution among the people, whose right to assembly was severely (C)[limited / protected]. In addition, pirated editions were only suppressed if they were of "dramatic works," not of songs. *street hawker 거리 행상, 행상인

(A) (B) (C)

- ① separate rejected limited
- ② separate sought limited
- ③ separate sought protected
- ④ unified sought protected
- ⑤ unified rejected protected

15. 다음 글의 밑줄 친 부분 중, 문맥상 낱말의 쓰임이 적절하지 않은 것은? 15)

Schoolteacher Carol Tateishi writes that in her Asian upbringing, she was taught that ①silence is a sign of self-reliance and strength. She interviewed five Asian American secondary school students from various ②ethnic backgrounds. Even though their families spanned 100 years of immigration, some recurrent themes emerged, such as "you're not supposed to say too much" and "③talk could cause disrespect and harsh feelings." The girls who entered U.S. schools as English language learners ④feared speaking up because they

were self-conscious about their language skills. Another girl mentioned that girls "were not supposed to speak unless spoken to." ⑤Excess in speech was valued by these students and their families, whereas speaking in class and classroom dialogue is taken as intellectual engagement and meaning-making in U.S. classrooms.

16. 다음 글의 주제로 가장 적절한 것을 고르시오.16)

Researchers have learned that when people experience painful emotions, they find creative ways to minimize their pain. They distract themselves from their misfortunes, perhaps by visiting with friends or pursuing pleasurable activities. When distraction fails, they find ways to convince themselves that their misfortunes are not really so serious. For example, a man criticized by his boss might minimize the impact of that criticism by attributing it to forces beyond his control - deciding that his work performance was subpar because of a colleague's interference, for example. People also find ways of putting bad circumstances out of their minds. Studies of memory show that people have a hard time remembering negative experiences and that they often reinterpret negative experiences, so that they are remembered as being less awful than they really were.

- ① things that trigger painful emotions
- ② how to deal with stressful situations
- ③ negative effects of pain on mental activities
- ④ relationships between creativity and emotions
- ⑤ ways to constructively channel negative emotions

17. 다음 글의 요지로 가장 적절한 것을 고르시오.
17)

The nineteenth century saw the rise of the “great man” theory of history, which held that the world was shaped by the actions of powerful individuals. Thomas Carlyle defined history as “the biography of great men.” This view has many adherents in the contemporary business world. They see corporations as extensions of the CEO’s personality and charisma. But a company that is dependent on the personal greatness of its CEO is a company that will not survive the CEO’s departure. It benefits the company little in the long term if the CEO manages to instill and enforce the right kind of corporate culture, but only by dint of personality and direct intervention. If an organization relies on the exploits of one individual then it is in trouble.

- ① 기업의 지속가능성은 최고 경영자 개인에게 달려있지 않다.
- ② 세계의 역사는 소수의 위인들의 일대기와 동일시 할수 있다.
- ③ 세계적 기업을 이끄는 지도자들은 올바른 역사관을 가져야 한다.
- ④ 기업의 지속적인 발전을 위해 소수의 정예 경영진 양성이 중요하다.
- ⑤ 수평적 기업 문화가 기업의 이윤 창출에 반드시 기여하는 것은 아니다.

18. 다음 글의 제목으로 가장 적절한 것을 고르시오.¹⁸⁾

A survey studied Internet users who were seeking out, respectively, travel information, information about purchase of a new computer, material in search databases, and medical information. These users prioritized the credibility indicators on these sites very differently, depending on the context and purpose of their searches. For the travel and computer tasks, users focused on topical interests and affective aspects, but when they sought out medical information they were much more concerned

with the site’s cognitive authority. As might be expected, they made judgments based on graphics and information structure more readily when considering travel and computer purchases than they did when looking for medical information and research materials. The implication of this comparison is that how users judge credibility on the Web is sensitive to the specific fields in which the judgments are being made.

- ① Enhance Your Web Browsing Techniques
- ② Managing Legal Issues of Free Downloads
- ③ Transition to an Electronic Information Era
- ④ Protecting the Copyrights of On-line Publications
- ⑤ Sensitivity to Context When Judging Web Site Credibility

19. 다음 글의 빈칸 (A), (B)에 들어갈 말로 가장 적절한 것은? 19)

In all societies, relatives are referred to by special terms. In every system of kinship terminology, some relatives are classed together (referred to by the same kinship term). ____ (A) ____, in the kinship language of English, the individual uses the term “aunt” to refer to both the mother’s and the father’s sisters. The women who marry the brothers of either the father or the mother are also called aunts. The English language puts these women together in the same category because their relationship to the individual in terms of intimacy and authority is generally similar. In other cultures, ____ (B) ____, where the father’s sister and the mother’s sister have different rights, obligations, and relationships to the individual, these female relatives are differentiated from each other (called by different terms). Thus, the ways in which relatives are classified differ from culture to culture. • terminology 용어

- | | |
|---------------|----------|
| (A) | (B) |
| ① For example | moreover |
| ② For example | however |

- ③ In other words therefore
- ④ In other words moreover
- ⑤ In the same way however

20. 다음 빈칸 (A), (B)에 들어갈 말로 가장 적절한 것은?20)

An investigator finds a blond hair at a crime scene. She thinks that it might help solve her case. What information could be gained from analysis of that hair? What are the limitations of the information that hair can provide? Hair is considered class evidence. Alone, it cannot be used to identify a specific individual. In the best case, an investigator can identify a group or class of people who share similar traits. ____ (A) ____, the investigator can fairly confidently exclude people with Asian and African ancestry as producers of the blond hair found at a crime scene. She could also compare the hair collected with hair from a blond suspect. ____ (B) ____, even though the hairs may share characteristics, they may not necessarily be from the same source. Hair can easily be left behind at a crime scene. It can also adhere to clothes, carpets, and many other surfaces and be transferred to other locations.

- | | |
|---------------|-----------|
| (A) | (B) |
| ① In short | Therefore |
| ② In short | Similarly |
| ③ For example | However |
| ④ For example | Therefore |
| ⑤ Otherwise | However |

21. Victoria Woodhull에 관한 다음 글의 내용과 일치하지 않는 것은?21)

Victoria Woodhull was an amazing woman – the first female stockbroker and the woman to run for president of the United States, among other things. Born in Ohio in 1838, she spent her childhood traveling with her family' fortune-telling business. She married at age fifteen, divorced soon after, and moved to New York. There, she

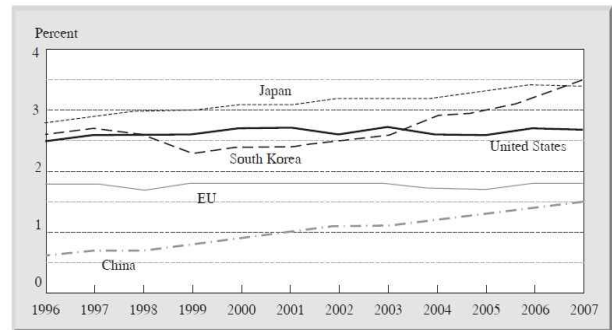
befriended Cornelius Vanderbilt, who was a fan of psychics. Vanderbilt helped her start a stock brokerage firm. In the following years, Woodhull drifted further into fringe causes. She began publishing a reform magazine that advocated communal living, equal rights, and women's voting rights. The eccentric Woodhull wasn't popular with the more staid members of the women's suffrage movement, but they accepted her, at least temporarily, after she pleaded for the women's voting rights before Congress.

* fringe: (경제·사회·정치 등의) 비주류

- ① 여성으로 미국 대통령에 출마했다.
- ② 점술을 하는 가족과 함께 어린 시절을 보냈다.
- ③ 혼자 힘으로 증권 중개 회사를 시작했다.
- ④ 개혁성향의 잡지를 출간했다.
- ⑤ 여성들의 참정권을 얻기 위한 주장을 펼쳤다.

22. 다음 도표의 내용과 일치하지 않는 것은? 22)

R&D/GDP Ratios of Selected Countries and the EU (1996-2007)



The graph shows the R&D/GDP ratios of selected countries — Japan, the U.S., South Korea, and China — and the EU. ① Over the 1996-2007 period, the economies of the three Asian countries led to an increase in their R&D/GDP ratios; conversely, the ratios of the U.S. and the EU essentially held steady. ② Japan's R&D expenditures amounted to about 3.4% of its GDP in 2007, and those of South Korea increased steeply in the 2000s, accounting for about 3.5% of its GDP in 2007. ③ South Korea's R&D/GDP ratio fell behind that of the U.S. from 1996 to 2003, but the former surpassed the latter after 2004. ④

Meanwhile, China's R&D/GDP ratio more than doubled from 1996 to 2007, a period during which China's economy expanded rapidly. ⑤ Overall, South Korea and China are the countries which showed the biggest increases in R&D/GDP ratios among the four countries and the EU.

23. 글의 흐름으로 보아, 주어진 문장이 들어가기에 가장 적절한 곳은? 23)

Language also makes possible an explosive growth in a child's capacity to retain information in memory.

It is not at all hard to understand why having a good start increases the likelihood of a young person eventually becoming an especially capable adult. (①) Consider, for example, the advantage of gaining above-average language skills at an early age. (②) Acquiring language affects a child's capacities as a thinker in some fundamental ways. (③) That information in turn opens up the possibility of undertaking cognitive activities such as planning, reasoning and making choices and judgements, and anticipating the future, which are literally inconceivable in a species that lacks language. (④) In sum, acquiring language brings about a complete transformation in what a child is capable of. (⑤) As a result, those children who gain the advantages that are brought by the early acquisition of language skills will have their capacity to learn from their experiences broadened considerably.

24. 글의 흐름으로 보아 주어진 문장이 들어가기에 가장 적절한 곳은? 24)

After giving these instructions, I observed their interactions from behind a one-way mirror and recorded how the parents and children interacted.

The problem following through on was made all the more | The problem of following through on rules or instructions was made all the more evident to me when I first began studying the parent-child interactions of ADHD (attention deficit hyperactivity disorder) children close to 20 years ago. (①) I evaluated the interactions of a group of hyperactive children with their parents and compared these interactions to a group of control children with their parents. (②) Each parent-child pair was required first to play together in a play room with toys just as they might do at home. (③) Then, I gave the parent a list of commands to give the child to obey, such as to pick up the toys and put them back on the shelves. (④) Through the observation, I found that the hyperactive children were less compliant with their parents' instructions than the control children and that this was especially apparent during the work period. (⑤) For now, suffice it to say that this finding has been confirmed in many other studies done more recently.

25. 주어진 글 다음에 이어질 글의 순서로 가장 적절한 것은? 25)

Many states ban people from riding motorcycles without helmets. To some people, however, these bans are questionable. They ask: If people want to take risks, shouldn't they be allowed to do so?

- (A) This approach imposes some costs on those who want to feel the wind in their hair. But requirements of this kind are less intrusive than a ban — and might do a lot of good as well.
- (B) To date, an intense debate has separated those who support such bans from those who insist that the government should let people do what they want. The columnist John Tierney has suggested a novel way that states might

promote safety while maintaining freedom.

(C) The basic idea is that riders who do not want to use the helmet have to get special licenses. To qualify for the license, a rider would have to take an extra driving course and submit proof of health insurance.

- ① (A)-(B)-(C) ② (B)-(A)-(C)
- ③ (B)-(C)-(A) ④ (C)-(A)-(B)
- ⑤ (C)-(B)-(A)

26. 주어진 글 다음에 이어질 글의 순서로 가장 적절한 것은?26)

After the Industrial Revolution, many of the people who had the land or pursued their own cottage crafts went to work in factories for someone else, or for something else — a corporation.

(A) Also, people’s working time became standardized. Everyone worked in shifts, with each shift’s workers starting at the same time, taking a break at the same time, and quitting at the same time. At the end of the day, as one shift of workers left, another was waiting to take its place.

(B) Instead of working for themselves, or with their families, most of them did it willingly, because they could earn more money and improve their material standard of living. The industrial laborer’s life was very different, though.

(C) In factories, everything was standard sizes. All the machines were in rows. And people’s activities became standardized, too. Instead of using their unique skills, workers with the same jobs were supposed to do the same things in the same way.

- ① (A)-(C)-(B) ② (B)-(A)-(C) ③ (B)-(C)-(A)
- ④ (C)-(A)-(B) ⑤ (C)-(B)-(A)

27. 다음 글의 내용을 한 문장으로 요약하고자 한다. 빈칸 (A)와 (B)에 들어갈 말로 가장 적절한

것은? 27)

Many European nations take an approach to social protection that differs from the social insurance in the United States, which distributes benefits on the basis of contributions made into an insurance system during periods of employment. In Sweden, for example, the government offers benefits on the basis of citizenship rather than on the basis of contribution. Qualification for benefits does not rely on past work history, contributions, or income levels. Universal health care makes medical services available to all citizens. Some argue that programs based on citizenship rights promote even more popular support than social insurance. Despite their general popularity, social insurance programs tend to divide mainstream workers from those who do not qualify. A gap emerges between the “haves” and “have-nots.” In contrast, universal systems gain support from all segments of the stratification system and unite rather than divide citizens. • stratification 사회 성층



Unlike the social insurance in the United States where the distribution of benefits is based on ____ (A) ____, the social protection in Europe emphasizes the importance of ____ (B) ____.

- | | |
|----------------|------------|
| (A) | (B) |
| ① citizenship | efficiency |
| ② citizenship | equality |
| ③ contribution | efficiency |
| ④ contribution | equality |
| ⑤ need | fairness |

28. 다음 글의 내용을 한 문장으로 요약하고자 한다. 빈칸 (A)와 (B)에 들어갈 말로 가장 적절한 것은?28)

Right now, off the top of your head, would you rather spend today dashing around town to six different places or having the entire day to yourself to rest? Almost everyone would choose

the day of rest, because we know that running around town will be tiring and possibly aggravating. But running around town to do things for or with your family is also an expression of your love and devotion to them. And while you will eventually need some time to yourself, you should recognize and value the tasks that are central to your family, and see them as more than the stresses of everyday life. Stress is bad when it overwhelms you, or when it comes from activities you do not value. A little stress from your efforts dedicated to your family, however, can be a good thing.



It is important to recognize that there are ____ (A) ____ effects of the stress that comes from doing something for your family even though the work itself may be viewed as ____ (B) ____.

- | | |
|------------------|------------------|
| (A) | (B) |
| ① negative | a trifle |
| ② underestimated | a therapy |
| ③ physical | an exercise |
| ④ pleasing | a burden |
| ⑤ physiological | a responsibility |

[29~31] 다음 글을 읽고, 물음에 답하시오.²⁹⁾

(A) When Boardroom's Martin Edelston started his company's idea system, he evaluated every employee's idea personally. With fifty employees turning in two ideas per week, this meant he had to make decisions about a hundred ideas each week. His routine was to do this on the weekend while riding his exercise bike. The resulting long workouts made him fitter than he had been, he once jokingly told me.

(C) One Sunday, he read a proposal from a programmer for a software improvement for the company's computer system, but he couldn't understand it. On Monday, he stopped by the

man's office and asked him to explain it. After half an hour, Edelston still didn't understand it. And then came an awakening moment.

(B) Edelston had hired this employee — a professional programmer — for his expertise. He understood far more about the company's computer system than Edelston. Why, then, was Edelston the one trying to decide whether the software change made sense or not? He realized that decisions about ideas were best made by those who _____. His personal involvement with every idea might have been needed to get his system started, but now he was only getting in the way.

(D) Today, most decisions about ideas at Boardroom are made on the spot in the weekly department meetings. Relatively few are passed up to the top of the chain of command. Edelston had discovered a key principle: Making decisions about ideas at the lowest possible level in the organization leads to better decisions and faster implementation, and frees managers to focus on what they should be focusing on. Most ideas are relatively small, and to appreciate them a person must have specific knowledge of the local circumstances. This knowledge usually resides in the same place that the ideas were formulated. The more managers remove routine decision making about ideas from employees, the more it slows things down, and the higher the probability that the decisions will be poor ones.

29. 위 글 (A)에 이어질 내용을 순서에 맞게 배열한 것으로 가장 적절한 것은?

- ① (B)-(D)-(C) ② (C)-(B)-(D) ③ (C)-(D)-(B)
④ (D)-(B)-(C) ⑤ (D)-(C)-(B)

30. 위 글의 빈칸에 들어갈 말로 가장 적절한 것은?

- ① have creativity in their work

- ② are in charge of the company
- ③ are familiar with the situation
- ④ look at things with a critical mind
- ⑤ have demonstrated great leadership

31. 위 글의 Edelston에 관한 내용과 일치하지 않는 것은?

- ① 회사에서 아이디어 제안 제도를 시행했다.
- ② 직원들의 제안을 통상적으로 주말에 검토했다.
- ③ 컴퓨터 시스템에 대해 사내에서 제일 잘 알고 있었다.
- ④ 직원들의 제안을 다 이해할 수는 없었다.
- ⑤ 현장 직원들의 결정이 중요하다는 것을 깨달았다.

32~33 다음 글을 읽고, 물음에 답하십시오. 30)

A small female dolphin was captured by means of a hook placed in a tank. The hook injured her, and the shock of capture and of being wounded was so great that she could scarcely keep herself afloat. Dolphins, being mammals, must come up for air and cannot live without it. Therefore glass jars were attached to her to act as floats. It was touch and go whether she would live; she seemed so aimless and dispirited. She merely floated about, and her captors were sure she would die soon unless they could think something up quickly. How about a male companion, they thought? They brought in a male Delphinus. Pauline, as they named the female, showed favorable reactions to the newcomer, making the sounds which are recognizable as indicating _____. Despite the shock and pain of her injury, she even made some effort to swim. The bottles were removed. The male dolphin tried to help Pauline to swim, pushing under her and bringing her to the surface. This he did with infinite patience, again and again. Pauline recovered. The two dolphins became inseparable, swimming happily

around together, playing games, showing every sign of affection. Two months later Pauline died from an infection of the wound that was caused during her capture. As she died, her companion circled round her constantly, emitting a shrill whistle of distress. When she was dead, he continued his cries, swimming round and round for three days, refusing all food. Then he, too, died. An autopsy showed an ulcerous condition aggravated by his refusal to eat. Peritonitis followed, and proved fatal. His ceaseless lamentations after Pauline's death were one of the saddest displays ever witnessed in dolphin research. *ulcerous 궤양의 **peritonitis 복막염

32. 위 글의 빈칸에 들어갈 말로 가장 적절한 것은?

- ① confusion ② acceptance ③ submission
- ④ patience ⑤ indifference

33. 위 글의 제목으로 가장 적절한 것은?

- ① A Dolphin Is My Lifesaver!
- ② A Short Film Starring Dolphins
- ③ A Happy Day with Dolphins in the Sea
- ④ No More Debate on Dolphins' Intelligence
- ⑤ Love and Death: A Story of Two Dolphins

1) [정답] ⑤

몇 년 전에 나는 어느 지역 전문 대학에서 두 개의 심리학 개론 과정을 가르치고 있었습니다. 하나는 심리학 전공자들을 위한 편입 과정이었고, 나머지 하나는 비전공자들을 위해 기획된 것이었습니다. 비전공자들을 위한 과정이 정말 문제였는데, 그 이유는 학생들이 이용할 수 있는 적절한 교재가 전혀 없었기 때문이었습니다. 기존의 교재들은 너무 백과사전식이거나 아니면 수준이 아주 높아서 많은 학생들이 자료를 읽을 수가 없었고 좌절감을 느꼈습니다. 다른 책들은 너무 건조하고 따분하여 많은 학생들이 흥미를 잃게 되어 수업을 제대로 따라오지 못했습니다. 여러 해가 지나도 상황이 많이 달라지지 않아서 나는 마침내 학생들을 위한 책을 한 권 집필하기로 결심했는데, 솔직히 말해서 그들을 가르치는 교수들을 위한 것은 아니었습니다. 이 책은 우리가 심리학이라고 부르는 지식의 체계에 다소 간결한 최신의 입문서가 되도록 의도되어 있습니다. 나는 심리학의 초보 학생에게 중요하면서도 흥미가 있는 내용을 구성하고 포함시키려고 특히 신경을 썼습니다.

2) [정답] ⑤

그의 아들 Justin이 그에게 대학을 중퇴할 거라고 말했을 때, Seth는 실망감을 숨기려고 최선을 다했다. 하지만 그는 속상했고 대화할 누군가가 필요했다. 그의 동생이 이해해 주기를 바라면서, Seth는 그에게 전화했다. Seth는 자신의 감정에 대해서 말하기가 쉽지 않았고, 그래서 그는 가벼운 이야기로 대화를 시작했다. 몇 분 후 그는 자기 동생에게 Justin이 대학을 중퇴할 것이고, 그로 인해 자신은 매우 낙담했다고 말했다. 잠시 아무 말이 없다가, 그의 동생은 (Seth가 이야기한 것과 관련 없는) 다른 것에 대해서 말하기 시작했다. Seth는 놀랐다. 어떻게 자기 동생이 그렇게나 매정할 수 있는가? 그는 애써 참으며 "너는 내가 말한 것을 듣지 않았니?"라고 자기 동생에게 따지듯이 말했다. 그의 동생은 그는(자기는) Seth를 정서적인 도움을 필요로 하는 사람이라고 결코 생각해 본 적이 없다고 대답했다.

3) [정답] ③

소재 현재 경제 정책의 방향

해석

모두를 위한 복지와 삶의 질에 중점을 두는 경제는 지속 가능성을 위한 발달을 이룩하는 데 근본이 된다. 본질적으로 경제는 단순히 생필품의 생산, 소비 그리고 소유로서 보다는 오히려 그 주민의 생계와 연결되어 있는 것으로서 간주되어야 한다. 경제, 사회 그리고 자연 환경 사이의 관계는 나머지가 없이 하나가 생존할 수 없다는 인식을 갖고 역점을 두어 다룰 필요가 있다. 인간 생활, 활동 그리고 문화는 그들의 더 넓은 환경에 의존한다. 현재 대부분의 경제 정책들은 종종 금전적 가치의 관점에서 측정되는 보다 큰 부의 창출에 집중된다. 이것은 가족과 지역 사회라는 비 시장 경제에 의해 창출되는 부를 무시하고 재화와 용역의 생산을 통해 인간의 욕구를 충족시키는 것보다는 오히려 이윤을 우선시한다.

해설

③ 밑줄 친 which 뒤에 완전한 문장이므로 관계대명사 which는 쓰일 수 없고, 앞의 the recognition과 동격을 이루는 명사절을 이끄는 접속사 that이 필요하다.

① 「형용사 보어(Fundamental ~ sustainability) +동사(is)+주어(an economy that ~ all)」의 구문으로 형용사 Fundamental은 맞다.

② 전치사 as의 목적어로 사용되고 있는데, 경제가 주민의 생계와 연결되어 있는 것이므로 수동형 동명사 being linked가 맞다.

④ 문장의 주어는 most economic policies이고 동사는 concentrate이다. 한 문장 안에 접속사 없이 동사가 두 개 있을 수 없으므로 동사 하나는 준동사(동명사, 부정사, 분사)가 되어야 한다. often measured는 which is often measured에서 which is가 생략된 것이다.

⑤ 문장의 주어 This에 동사 ignores와 prioritizes가 등위접속사 and에 의해 병렬로 연결되어 있으므로 맞다.

4) [정답] ③

소재 Paricutin화산의 생성

해석

1943년 2월 20일에 멕시코의 옥수수 밭에서 이상한 일이 일어났다. 놀란 어느 농부의 눈앞에서 땅이 격렬하게 갈라졌다. 24시간 이내에 작고 연기를 내는 원뿔모양의 물체가 나타났다. - Paricutin이라 불리는 거대한 화산의 작은 시작이었다. 과학자들은 화산이 탄생하는 것을 보기 위해 현장으로 몰려들었다. 1년 이내에 농토와 마을이었던 곳에 산이 들어섰다. 활화산일 때, Paricutin은 해발 10,400피트까지 솟아올랐다. 약 10평방마일의 지역에 용암을 쏟아내어 도로와 건물을 묻어 버렸다. 1952년엔 그것은 분출을 완전히 멈추고 휴화산이 되었다. 하지만 옥수수 밭에서 갑자기 솟아난 이 화산은 과학자들에게 자연의 가장 극적인 불거리의 생애주기를 연구할 수 있는 드문 기회를 제공했다.

해설

(A) startle은 '놀라게 하다'라는 의미의 타동사이므로 놀란 농부를 나타내려면 startled로 써야 한다.

(B) in place of는 '대신에'라는 의미이며 전치사 of의 목적어가 필요하고, had been의 주어도 없으므로 (B)에는 관계대명사 what이 들어가야 한다.

(C) stop 다음의 동명사는 목적어로 '~하는 것을 멈추다'라는 의미로 사용되고 to 부정사는 '~하기 위해서 멈추다'라는 의미인데 이 글에서는 분출을 멈추고 휴화산이 되었다는 의미이므로 erupting으로 써야 한다.

5) [정답] ④

세상에는 매우 유사한 어느 두 쌍의 지문도 존재 하지 않는 것과 마찬가지로 동물들의 발자국 또한 이와 비슷한 개별성을 지닌다. 한 가지 예를 들자면 코끼리는 인간이 지문에 의해 식별 되는 것 만큼 확실하게 자신의 발바닥에 의해 식별 될 수 있다. 인도네시아의 정글에서 40년을 보낸 William Baze가 Just Elephants에서 저술하듯이, 코끼리의 발자국은 인간의 지문과 같이 모두 다르다. 때로는 발톱이 가장 두드러지고, 때로는 발뒤꿈치가 가장 두드러지며, 때로는 그 발자국이 오므린 발을 나타내고, 때로는 평발을 나타내기도 한다. 즉, 이 모든 것들은 코끼리가 걷는 방식에 따라 결정된다. (어떤 코끼리도 다른 동물들이 기계적으로 일하는 것처럼 그렇게 기계적으로 일하지 않으며, 코끼리는 항상 사고를 하고 있기에 절대로 배우는 것을 멈추지 않는다.) 이러한 두드러진 차이점은 인도차이나에 있는 모든 훈련된 코끼리에게 그것만의 신분증을 제공하는 것을 가능하게 한다.

6) [정답] ④

소재 성공한 학습자의 특징

해석

성공한 학습자는 반드시 각각의 상황에 대한 올바른 절차를 통달한 사람은 아니다. 성공한 학습자는 많은 전략들을 개발해서 특정한 상황의 요구를 만족시키기 위해 그 전략들을 적절하게 선택하고 융통성 있게 조절할 수 있는 사람이다. 이를 위해 그들은 자신들이 현재 하고 있는 일과 자신의 학습 스타일을 알아야 할 필요가 있다. 그리고 그들은 또한 적절한 의사결정을 할 수 있고 선택한 것이 효과적이지 않은 것처럼 보이면 그것을 바꿀 수 있도록 자신들의 학습 과정을 모니터할 필요가 있다. (그들은 항상 그들이 가르친 결과를 알고 있어야 한다. 왜냐하면 학생들이 집중하는 것처럼 보이는 것이 그들이 정보를 성공적으로 받아들였음을 의미하는 것은 아니기 때문이다.) 또한 성공한 학습자들은 학습에서 요구하는 사항을 인지하고 그들 자신의 스타일에 따라 적용할 수 있는 다양한 전략을 개발한 사람들이다.

해설

성공한 학습자의 특징을 설명하는 글이다. 성공한 학습자는 다양한 학습 전략을 가지고 있어서 상황에 적절한 전략을 선택하여 사용하는 사람들이다. 성공한 학습자들은 자신이 현재 하는 일이 무엇인지 알고 있고, 학습에서 요구하는 사항들을 잘 파악하여 그 요구에 맞는 다양한 전략들을 가지고 있는 사람들이다. 그런데 ④번의 내용은 교사에 대해 설명하는 내용으로 성공한 학습자의 특징을 설명한 글의 흐름에는 적절하지 않다.

7) 답. ⑤

[소재] 전학 온 Dorry의 모습

[해석] Dorry는 그것이 마치 그녀를 안 보이게 만들어 줄 수 있을 것처럼 생각하며 단단한 플라스틱 의자에 맥없이 주저앉았다. 이것은 우스꽝스런 일이었는 데, 왜냐하면 Crestwood 등학교 식당으로 몰려드는 수 백 명의 아이들 중에 단 한명도 Dorry가 거기에 있든 혹은 화성에 있든 신경 쓸 것 같지 않아 보였기 때문이다. Dorry는 그녀의 땅콩버터 치즈 샌드위치에서 왁스를 입힌 종이를 벗겼다. 그것은 그녀가 가장 좋아하는 샌드위치였지만, 이제는, 자존심이 너무 강해서 알지도 못하는 사람들 앞에서 울 수 없기 때문에 억지로 참은 눈물처럼 슬픔의 맛이 났다. 처음 몇 주 동안에 그녀는 마치 “안녕, 난 Dorry Stevens야. 나는 새로 왔어.”라고 말하는 메시지 하나짜리 컴퓨터 칩을 단 어떤 로봇처럼 여기저기를 돌아다녔다. 그녀는 매번 인사를 할 때마다 열정적으로 웃었고, 너무 많이 웃어서 하루가 끝날 때가 되면 그녀의 웃음(지를 때 쓰는) 근육이 아플 지경이었다. 아이들은 보통 “안녕”하고 돌아서서 자기 친구들에게 가버렸다. 때때로 그녀가 받은 것이라고는 어깨를 한번 으쓱하는 것이 전부였다.

[해설] Dorry는 새로운 학교에 전학을 와 자신의 존재에 대해 관심없는 다른 학생들 사이에서 반복적으로 인사를 하며 풀이 죽어 앉아 있다. Dorry는 현재 ⑤ ‘낙담하고 좌절감을 느낀’ 상태이다.

- ①차분하고 안심한 ②기쁘고 행복한
- ③자랑스럽고 만족스러운 ④무정하고 무관심한

8) 답. ⑤

[소재] 부정적인 사고의 영향을 받지 않는 방법

[해석] 보통, 두 사람이 의사소통하거나 함께 일할 때 두 가지 가능성 중 한 가지만 발생할 것이다. 더 부정적인 사람이 더 긍정적인 사람의 활력을 떨어뜨리거나, 더 긍정적인 사람이 어떻게 해서든지 다른 한 사람의 활력을 복돋울 것이다. 부정적인 태도의 영향으로부터 거리를 둘 수 있는 최고의 가능성은 스스로 열성적인 모습을 유지하여 그 결과 문제의 한 원인이 되기보다 해결책의 일부가 되는 것이다. 부정적인 사람 주변에 있는 것이 얼마나 힘든가에 집중하거나 그 사람이 그 모습 그대로인 이유를 지나치게 분석하는 것 대신, 전반적인 여러분의 일과 생활에 대해 진정으로 열성적인 모습을 가지려고 노력하라. 심중팔구 여러분은 함께 일하는 부정적인 사람들에게 중요한 영향을 미칠 것이다. 그러나 그렇지 않을지라도, 여러분은 역으로는 덜 영향을 받게 될 것이라고 확신할 것이다.

[해설] 필자는 부정적인 사람들과 함께 있을 때 그러한 영향으로부터 거리를 두려면 일과 생활에서 열성적인 모습을 가져야 한다고 말하고 있다. 따라서 이 글의 정답은 ⑤가 가장 적절하다.

9) 답. ③

[소재] 중앙아시아의 개방에 따른 그 지역의 지적 변화

[해석] 1991년과 2001년 사이 중앙아시아의 개방은 그 지역을 지적인 면에서 변화시키기 시작하고 있다. 그 지역의 수만 명의 학생이 외국 최고의 대학으로 공부하기 위해 떠나고 있다. 천 년 전 그들 선조에 걸맞는 계몽 활동으로 카자흐스탄과 우즈베키스탄 정부는 이런 젊은이들이 가장 최신의 지식을 습득하고 그것을 고국으로 가져오도록 비용을 내 왔다. 그들은 그 지역을 전 세계의 사상들과 다시 연결하고자 하는 열정을 갖

고 복귀하고 있다. 다음 십 년 이내에 이런 젊은 남자와 여자들은 그 사회와 지역 전반에 걸쳐 지도자적인 역할을 맡게 될 것이다. 그들이 널리 퍼진 부패를 일상적인 것으로 여기거나 사상에 대한 소련연방 스타일의 통제를 받아들이 거라고 상상하기란 어렵다.

[해설] 빈칸이 있는 첫 문장이 주제문이고 나머지 문장들은 주제문의 내용을 논리적으로 뒷받침하고 있다. 예들을 읽어 보면, 중앙아시아 국가들이 최신 지식의 습득을 위하여 젊은이들을 국외로 보내고 있으며 그들이 복귀하면 과거의 부패나 소련식의 통제가 사라질 것이라고 말하고 있으므로 빈 칸에는 ‘그 지역을 지적인 면에서 변화시키다’라는 내용이 가장 어울림을 알 수 있다.

- ①외국 기업을 좌절시키다
- ②정치적 독립을 일으키다
- ④사람간의 경제 격차를 줄이다
- ⑤국가주의와 지방 문화를 되살리다

10) [정답] ⑤

소재 지도자들의 실수

해설

지도자들 사이에서 너무 흔한 실수는 다른 사람을 인정하지 않는 것이다. 그들이 하는 일에 대해 그들의 진가를 인정하지 않는 사람을 따르는 것은 어렵다. 전 국방장관이며 세계 은행 총재인 Robert McNamara는 “두뇌는 마음과 같다. 그것은 그것이 인정받는 곳으로 간다.”고 말했다. 모든 사람이 믿을 수 없을 만큼 그러한 인정에 굽주려 있다. 예를 들면, J. C. Staehle는 미국의 노동자들에 대한 분석을 하고 종업원들 사이에서 가장 큰 불만의 원인은 상사가 그들을 믿지 않는 것이라는 것을 발견했다. 사람들의 이름을 기억하고 그들에게 당신이 관심을 갖고 있음을 보여주는 데 시간을 내라. 다른 사람들이 당신의 안전이나 일정을 포함한 모든 다른 것들보다 당신 인생에서 우선적인 것이 되도록 하라. 그것이 그들에게 동기를 부여할 것이다. 그리고 그것이 당신을 그들의 삶에서 중요한 영향력을 지닌 사람으로 만들어 줄 것이다.

해설

모든 사람이 인정받는 데 굽주려 있고 종업원들 사이에서 가장 큰 불만이 상사가 자신들을 믿어주지 않는 것이라는 말과 다른 사람들을 우선시하라는 말로 보아, 지도자의 실수가 ‘다른 사람을 인정하지 않는 것’임을 알 수 있다. ① 진실성을 보이다 ② 긍정적으로 생각하다 ③ 태도를 바꾸다 ④ 지식을 공유하다

11) 답. ②

[소재] 여러 번 책을 읽어도 시험 성적이 좋지 않은 이유

[해석] 우리는 때때로 사무실에 와서 어떻게 매우 열심히 공부했는데도 여전히 시험에 떨어질 수 있었는지를 묻는 학생들과 마주친다. 그들은 보통 그들이 교과서와 수업의 노트 필기를 읽고 또 읽으며 시험 시간까지 모든 것을 잘 이해한다고 생각했다고 우리에게 말한다. 그리고 그들은 아마도 그 자료의 몇몇 이런저런 것들을 정말로 내면화했겠지만, 안다는 것에 대한 잘못된 생각이 그들로 하여금 자기들이 해당 과정에서 개념에 노출된 것에서 얻은 낯익음과 그것들에(그 개념들에) 대한 실제적인 이해를 혼동하게 만들었다. 일반적으로 본문을 되풀이하여 읽는 것은 실제 지식에 대해서는 그 효용이 체감하지만, 낯익음을 증가시키고 이해했다는 허위 느낌을 길러 준다. 오직 우리 자신을 시험함으로써 우리는 우리가 정말로 이해하고 있는지 아닌지를 실제로 결정할 수 있다. 그것이 선생님들이 시험을 시행하고 최선의 시험이 깊이 있는 수준에서 지식을 조사하는 한 가지 이유이다.

[해설] 이 글은 교과서와 노트 필기를 읽고 또 읽었지만 시험 결과가 좋지 않은 것의 원인을 여러 차례 읽어서 생기는 낯익음을 실제로 지식을 이해하는 것과 혼동했기 때문이라고 말한다. 따라서 빈칸에 들어갈 말은 ② ‘본문을 여러 차례 되풀이하여 읽는 것’이 가장 적절하다.

- ① 공부하면서 돌아다니는 것
- ② 능력에 자신감이 없는 것
- ④ 시험 점수에 너무 많이 신경을 쓰는 것
- ⑤ 복잡하지 않고 강의만 듣는 것

12) 답. ④

[소재] 사회 촉진 현상

[해석] 사회 촉진 현상(Social facilitation)은 1920년대 말과 1930년대 초에 Western 전기회사의 Hawthorne 공장에서 시행되었던 실험에서 처음으로 기록되었다. 이러한 고전적 연구는 원래 각기 다른 근로 환경의 영향을 평가하기 위해 계획되었다. 연구자들은 다른 무엇보다 근로자들이 전기 부품을 조립하는 구역의 조명의 정도를 다양하게 한 결과 조명이 증가되었을 때 생산이 증가함을 발견하였다. 그러나 그 후 조명이 감소되었을 때 역시 생산이 증가하였다. 이러한 혼란스러운 결과에 직면하여 연구자들은 그들의 관심을 근로 환경의 물리적 측면에서 사회적 측면으로 돌렸다. 밝혀진 바에 의하면 근로자들의 생산이 증가한 하나의 이유는 단순히 다른 사람(이 경우에 연구자들이) 그들을 주의 깊게 지켜봤기 때문이었다. Hawthorne 효과라는 용어는 오늘날에도 여전히 단지 어떤 사람이나 집단이 연구의 대상이 된다는 사실로 말미암은 행동의 인위적인 변화를 말하는 데 사용된다.

[해설] 타인의 관심을 받는 연구의 대상이 되었을 때 연구 참여자들의 행동 변화를 가져온다는 관찰로부터 도출된 Hawthorne 효과에 대한 설명으로 빈칸에는 ④ '어떤 사람이나 집단이 연구의 대상이 된다'가 가장 적절하다.

- ① 새로운 지식이 습득된다
- ② 전문가의 조언이 주어진다
- ③ 중요한 이익이 없어진다
- ⑤ 직원들 사이의 의사 소통이 개선된다

13) 답. ①

[소재] 예술품 복원

[해석] 복원은 그 말 자체가 함축하는 것처럼 예술가의 본래 의도와 작품을 재창조할 수 있다고 가정한다. 아무리 잘 보아 주어도, 복원가와 박물관장의 미적 선호와 역사적 이론 때문에 복원이 추진되는데, 왜냐하면 사람이란 자신의 역사적 배경에서 벗어나는 것이 불가능하기 때문이다. 복원가가 도료의 층을 제거하는 것이 단지 현대적 취향에 따라 예술 작품을 개조하려는 그들의 잠재적 시도가 아니라고 어떻게 그렇게 확신할 수 있는가? 그것으로 인해 무엇이 '복구'되었다는 것인가? '복구된' 시스템 성당이 오늘날 '진짜'처럼 보일 수도 있지만, 미적 역사적 이론이 변했을 때도 여전히 그렇게 보일까? 다시 태어난 거장의 작품이 그것이 속하지 않는 시대에 잘못 놓여 있는 것처럼 보일지도 모른다. 분명 어떤 위대한 예술 작품이라도 그에 대한 최선의 접근은 그냥 그대로 두는 것이다.

[해설] 예술품 복원이 현재의 미적, 역사적 기준에 맞추어 작품을 개조하는 것이며 오히려 어색해 보일 수 있다고 했으므로, 위대한 예술 작품은 '복원'할 것이 아니라 ① '그냥 그대로 두는 것'이 가장 좋은 접근이라고 할 수 있다.

- ② 접근 가능하게 만드는 것
- ③ 창조된 방식에 초점을 맞추는 것
- ④ 작품의 창의성을 감상하는 것
- ⑤ 작품을 즐기고 다음에 의미를 숙고하는 것

14) [정답] ②

소재 가수-음악가와 곡예사의 분리

해석

가수-음악가는 점차 곡예사가 되는 것을 중단했다. 분업이 시행되었으며, 17세기에 시작되어, 특히 18세기에 완전히 분리되었다. 곡예는 서커스에 한정되었는데, 몸으로 하는 거의 모든 구경거리가 그러했다. 대중 음악가는 자신의 작품에 대해 다른 판로들을 찾았다. 음악 출판이 한 판로를 제공하는 것 같았다. 하지만 18세기 이전에는, 대중음악은 그것에 대한 작

은 시장 때문에 극소수의 출판된 간행물의 대상이었다(대중음악의 시장 규모가 작았기 때문에 극소수의 출판물만이 간행되었다). 존재했던 유일한 출판 간행물들은 일반 사람들 사이에서 유통될 수 있는 유일한 통로인 거리 행상인들에 의하여 유통되기 위한 것들이었는데, 집회에 대한 사람들의 권리는 심하게 제한되었다. 게다가 불법 복제판들은 노래가 아니라 '극저작물'일 경우에만 발매가 금지되었다.

해설

(A) 가수-음악가가 점차 곡예사가 되는 것을 중단했다는 내용과 분업이라는 말로 보아, 두 직종이 분리된 것이므로 separate가 적절하다.

(B) 분업이 되어 곡예사는 서커스에 남고, 음악가는 다른 판로를 찾아야 했으므로 sought가 알맞다.

(C) 일반 사람들의 집회에 대한 권리가 심하게 제한되어서 출판물들이 거리 행상인들에 의해 유통되었다는 문맥이므로 limited가 알맞다. protect는 '보호하다'의 의미이다.

15) [정답] ⑤

교사인 Carol Tateishi는 자신이 받은 아시아식 교육에서 침묵은 자존과 힘의 표시라고 배웠다고 쓰고 있다. 그녀는 민족적 배경이 다른 다섯 명의 아시아계 미국인 중등학교 학생들을 인터뷰했다. 그들의 가족들이 이민 생활을 한 기간은 100년이 나 되지만, "말을 너무 많이 해서는 안 된다"든지 "말은 결례와 마음에 거슬리는(불쾌한) 감정을 유발할 수 있다"는 등의 주제가 반복적으로 등장하였다. 영어 학습자로 미국의 학교에 들어온 여학생들은 자신들의 언어 능력에 대해 남의 시선을 의식하고 있었으므로 소리내어 말하기를 두려워했다. 또 다른 여학생은 여자애들은 "누가 말을 걸어오지 않으면 먼저 말해서는 안 된다"고 말했다. 말하기에 있어서 과도함(→ 절제)은 이 학생들과 그들의 가족들에게 가지 있게 여겨진 반면에, 수업 시간과 교실 대화에서 말을 하는 것은 미국의 교실에서 지적인 참여와 의미 형성으로 여겨진다.

16) 답. ⑤

[소재] 고통스러운 감정을 최소화하는 방법

[해석] 연구원들은 사람들이 고통스러운 감정을 경험할 때 그들의 고통을 최소화하는 창의적인 방법을 찾는다는 것을 알았다. 그들은 아마 친구를 보러 가거나 즐거운 활동을 추구함으로써 그들의 불행으로부터 마음을 딛 데로 돌린다. 마음을 딛 데로 돌리는 것이 실패할 때, 그들은 그들의 불행이 실제로 그렇게 심각하지 않다는 것을 스스로에게 납득시키는 방법을 찾는다. 예를 들어, 사장에게 비판을 들은 사람은 그것을 그의 통제력을 벗어난 힘의 탓으로 돌림으로써, 예를 들면 동료의 간섭 때문에 그의 작업 수행이 수준 이하였다고 결론을 내림으로써 그 비판의 영향을 최소화할지도 모른다. 사람들은 또한 나쁜 상황을 그들의 마음에서 치워버리는 방법도 발견한다. 기억에 관한 연구는 사람들이 부정적인 경험을 기억해내는 데 어려움을 겪으며, 부정적인 경험을 흔히 재해석하여 부정적인 경험을 실제보다 덜 끔찍한 것으로 기억한다는 것을 보여준다.

[해설] 이 글이 고통스러운 감정을 경험할 때 그것들을 최소화하기 위한 다양한 방법들을 논하고 있으므로, 주제로 가장 적절한 것은 ⑤ '부정적인 감정을 건설적으로 쏟아내는 방법'이다.

17) 답. ①

[소재] 기업의 지속적 발전

[해석] 19세기에 세계는 힘 있는 개인들의 행동으로 만들어진다고 믿는 역사의 "위대한 인물"이론이 대두하였다. Thomas Carlyle은 역사를 "위대한 사람들의 전기"라고 정의했다. 이러한 관점은 현대 기업 세계에서 많은 지지자를 갖고 있다. 그들은 기업을 CEO의 성격과 카리스마의 연장선이라고 본다. 그러나 CEO의 개인적 위대함에 의존하는 기업은 그 CEO가

떠나면 살아남지 못할 것이다. CEO가 자신의 성격과 직접적인 간섭의 힘에 의해서만 바른 형태의 기업 문화를 주입하고 강요한다면 그것은 장기적으로 회사에 이익이 되지 않는다. 어떤 조직이 한 개인의 공적에 의존하면 곤경에 빠지게 된다. [해설] 기업이 CEO 개인의 카리스마와 위대함에 의존하면 발전하지 못하고 어려움에 처하게 된다고 말하고 있다. 따라서 ① '기업의 지속가능성은 최고경영자 개인에게 달려있지 않다.'가 요지로 적절하다.

18) 답. ⑤

[소재] 인터넷 검색 내용의 신뢰성 판단
[해설] 한 연구가 각각 여행 정보, 새 컴퓨터 구매에 대한 정보, 검색 데이터베이스 자료, 그리고 의학 정보를 찾고 있는 인터넷 사용자들을 연구하였다. 이 사용자들은 이러한 사이트들에 대한 신뢰성 지표들의 우선순위를 그들의 검색 목적과 맥락에 따라서 아주 다르게 매겼다. 여행과 컴퓨터 과업에서 사용자들은 주제 관련 흥미와 정서적 측면에 초점을 맞추었지만 의학정보를 찾을 때는 그 사이트의 인지적 권위를 훨씬 더 고려하였다. 예상되었던 대로 그들은 여행과 컴퓨터 구매를 고려할 때 의학 정보와 연구 자료를 찾을 때보다 더 우선적으로 그래픽과 정보 구조에 근거하여 판단을 내렸다. 이러한 비교의 시사점은 사용자들이 웹사이트의 신뢰성을 어떻게 판단하느냐는 그 판단이 이루어지고 있는 특정 분야에 민감하다는 것이다.
[해설] 이 글은 인터넷 검색으로 정보를 찾는 사용자들이 그 사이트의 신뢰도를 판단할 때 검색 목적과 분야에 따라서 다른 지표를 사용한다고 말하고 있으므로 'Context-Sensitivity in Judging Web Site Credibility'가 제목으로 가장 적절하다.
① 웹 검색 방법 개발하기
② 무료 다운로드의 법적 문제 처리하기
③ 전자 정보 시대로의 전환
④ 온라인 출판물의 저작권 보호하기

19) [정답] ②

모든 사회에서 친척은 특별한 용어로 불린다. 모든 친족 용어 체계에서 일부 친척들은 함께 분류된다(동일한 친족 용어로 불린다). 예를 들어, 영어의 친족어에서 특정 개인은 어머니와 아버지 둘 다의 여자 형제를 지칭하는 데 'aunt'라는 용어를 사용한다. 아버지와 어머니의 남자 형제들과 결혼한 여성들도 aunt라고 불린다. 영어는 이 여성들을 동일한 범주에 포함시키는데, 이는 친밀함과 권위의 관점에서 그 개인에 대한 그들의 관계가 대개 유사하기 때문이다. 하지만, 아버지의 여자 형제와 어머니의 여자 형제가 개인에 대해서 다른 권리, 의무, 관계를 갖는 다른 문화에서는 이 여성 친척들은 서로 구별된다(다른 용어로 불린다). 이런 식으로, 친척들이 분류되는 방식은 문화마다 다르다.

20) [정답] ③

소재 범죄수사에서 머리카락이 주는 정보
해설
어느 수사관이 범죄 현장에서 금발 한 올을 발견한다. 그 수사관은 그것이 자신의 사건을 해결하는데 도움이 될 수 있을 거라고 생각한다. 그 머리카락을 분석해서 어떠한 정보를 얻을 수 있을까? 그 머리카락이 제공할 수 있는 정보의 한계는 무엇일까? 머리카락은 집단(을 파악하는) 증거로 생각된다. 머리카락 하나만으로는 특정 개인을 확인하는데 사용할 수 없다. 최상의 경우, 수사관은 유사한 특징들을 공유하는 사람들의 부류, 즉 집단을 확인할 수 있다. 예를 들어, 수사관은 사건 현장에서 발견된 금발을 가진 사람으로서 아시아나 아프리카인을 조상으로 둔 사람들을 상당한 자신감을 가지고 제외시킬 수 있다. 그녀는 또 수집된 머리카락과 금발 용의자의 머리카락을 비교할 수 있다. 그러나, 비록 그 머리카락들이 특징을 공유한다 할지라도, 그 머리카락들은 반드시 동일한 근원

(사람)에서 나온 것이 아닐 수 있다. 머리카락은 범죄 현장에서 쉽게 남겨질 수 있다. 그것은 또한 옷이나 카펫, 그리고 많은 다른 표면에 붙을 수 있고 다른 장소로 옮겨질 수도 있다.

해설
(A) 앞에는 머리카락이 제공하는 최상의 정보에 대해 설명하고 있고, (A) 뒤에는 구체적인 예가 들어있으므로 연결사 for example(예를 들어)이 오는 것이 적절하다.
(B) 앞에는 머리카락이 범죄수사에 도움이 되는 부분을 설명하고 있고 (B) 뒤에는 머리카락의 한계에 대해 설명하고 있으므로 역접관계인 However(그러나)가 들어가는 것이 적절하다.
① 요컨대 그러므로
② 요컨대 마찬가지로
④ 예를 들어 그러므로
⑤ 그렇지 않다면 그러나

21) 답. ③

[소재] Woodhull이라는 여성의 일생
[해설] Woodhull은 놀라운 여성으로 다른 무엇보다 최초의 여성 증권 중개인이자 미국 대통령에 출마한 여성이다. 1838년 오하이오에서 태어난 그녀는 가족이 점치는 일을 했기에 여러 지역을 이동하면서 어린 시절을 보냈다. 그녀는 15살에 결혼했고 곧 이혼했으며 뉴욕으로 이사했다. 그곳에서 그녀는 심령 연구 팬이었던 Cornelius Vanderbilt와 친구가 되었다. Vanderbilt는 그녀가 증권 중개 회사를 시작하도록 도움을 주었다. 그 이후로 Woodhull은 비주류 운동에 더욱 빠져들었다. 그녀는 공동생활, 동등한 권리, 여성 참정권을 옹호하는 개혁 성향의 잡지를 출간하기 시작했다. 괴짜인 Woodhull은 여성 참정권 운동의 더 착실한 일원들에게는 인기가 없었지만, 그녀가 의회 앞에서 여성 투표권을 위해 탄원한 후 그들은 적어도 일시적으로는 그녀를 받아들였다.
[해설] 뉴욕에서 사귀게 된 Vanderbilt의 도움으로 증권 중개 회사를 설립한 것이므로 ③번은 내용과 일치하지 않는다.

22) [정답] ③

이 도표는 선정된 국가인 일본, 미국, 대한민국, 중국, 그리고 EU의 R&D/GDP 비율을 보여 준다. 1996년에서 2007년의 기간 동안 아시아 3개국의 경제 상황이 R&D/GDP 비율의 증가를 가져왔으며, 역으로, 미국과EU의 비율은 기본적으로 큰 변화가 없었다. 일본의R&D 지출은 2007년에 GDP의 약3.4퍼센트에 이르렀으며, 대한민국의 R&D 지출은 2000년대에 급격히 증가하여 2007년에는 GDP의 약 3.5퍼센트를 차지했다. 대한민국의 R&D/GDP 비율은 1996년에서 2003년까지 미국의 R&D/GDP 비율보다 뒤쳐졌지만, 2004년 이후에는 전자(대한민국의R&D/GDP 비율)가 후자(미국의R&D/GDP비율)를 능가했다. 그 사이 중국의 R&D/GDP 비율은 2007년이 되었을 때 1996년의 두 배가 넘었는데, 이때는 중국의 경제가 급격히 팽창했던 시기였다. 전체적으로 네 국가와EU 중에서 대한민국과 중국이 R&D/GDP 비율에서 가장 큰 증가를 보인 나라들이다.

23) [정답] ③

왜 시작을 잘하는 것이 어린이가 결국 유달리 유능한 성인이 될 가능성을 높여 주는지를 이해하는 것은 전혀 어렵지 않다. 예를 들어, 어린 시절에 평균 이상의 언어 능력을 얻는 것의 장점에 대해 생각해 보자. 언어를 습득하는 것은 여러 근본적인 면에서 사고하는 자로서의 아이의 능력에 영향을 끼친다. 언어는 또한 기억 속에 정보를 계속 보유하는 아이의 능력에 있어 폭발적인 성장을 가능하게 한다. 그 결과 그 정보는 계획하기, 추론하기, 선택하고 판단하기, 미래 예측하기와 같은 인지적 활동들을 수행할 수 있는 가능성을 열어 주는데, 그것은 언어가 없는 종에서는 정말이지 생각할 수도 없는 것이다. 요컨대 언어를 습득하는 것은 아이가 할 수 있는 것에 있어 완전한 변화를 가져온다. 결과적으로, 언어 능력의 초기 습득에 의해 생긴 이점들을 얻는 아이들은 그들의 경험으로부터 배우는 능력을 상당히 확장시킬 것이다.

24) [정답] ④

소재 과잉행동장애 아이들의 순응 정도

해석

거의 20년 정도 전 내가 과잉행동장애 아이들의 부모-자식 간 상호작용에 대한 연구를 처음 시작했을 때, 규칙들과 지시들을 실행에 옮기는 문제가 나에게 더욱 더 분명해졌다. 나는 과잉행동 아동군과 그들 부모와의 상호작용을 평가하여, 이러한 상호작용을 대조군 아이들과 그들의 부모들의 상호작용과 비교했다. 각각의 부모-자식 짝이 처음에는 그들이 집에서 하게 될 것과 똑같이 놀이방에서 장난감을 가지고 함께 놀도록 요구되었다. 그런 다음, 나는 아이가 따르도록 제시된 명령 목록, 예를 들어 장난감을 주워 선반 위 제자리에 갖다 두는 것과 같은 것을 부모에게 전달했다. 이러한 지시를 한 뒤에, 나는 그들의 상호작용들을 반투명 거울(한쪽 방향에서만 투명하게 보이는 거울) 뒤에서 관찰했고, 부모와 아이들이 어떻게 상호작용했는지를 기록했다. 그러한 관찰을 통해, 나는 과잉행동 아이들이 대조군 아이들보다 부모의 지시를 덜 따른다는 것과 이러한 경향은 과업 수행 기간 동안에 특히 분명하다는 것을 발견했다. 이제, 더 최근에 이루어진 많은 다른 연구들에서 이러한 발견이 사실임이 확인되었다고만 말해두겠다.

해설

주어진 문장의 these instructions는 ④ 앞에 나오는 '아이가 따르도록 부모에게 제시된 명령들'을 가리키고, ④ 뒤의 the observation이 주어진 문장의 '부모와 아이들의 상호작용을 관찰'한 것을 가리키고 있으므로, 주어진 문장의 위치로 ④가 가장 적절하다.

25) [정답] ③

(미국의) 여러 주(州)에서는 사람들이 헬멧을 쓰지 않고 오토바이를 타는 것이 금지된다. 그러나 어떤 사람들에게는 이러한 금지령들이 문젯거리이다. 사람들이 위험을 감수하면서 모험을 하고 싶으면, 그렇게 할 수 있어야 하지 않느냐고 그들은 묻는다. (B) 여태까지 열면 논쟁이 그러한 금지령을 지지하는 사람들과 정부는 사람들이 자신이 원하는 것을 하도록 허용해야 한다고 주장하는 사람들을 나누어 놓고 있다. 칼럼니스트 John Tierney는 주(州)들이 자유를 유지하면서도 안전을 촉진할 수 있는 새로운 방법을 제시했다 (C) 기본 아이디어는 헬멧을 쓰기 싫은 사람들은 특별 면허증을 받아야 한다는 것이다. 그 면허증을 받을 자격을 갖추기 위해서 운전자는 운전 강좌를 하나 더 들어야하며 건강 보험이 있다는 증명서를 제출해야 할 것이다. (A) 이 방법은 머릿결에 스치는 바람을 느끼고 싶어 하는 사람들에게 다소의 비용을 부과한다. 하지만 이런 종류의 요구 사항들은 금지령보다는 덜 강제적이며 또한 크게 도움이 될 것이다.

26) [정답] ③

소재 산업혁명 이후 사람들의 삶의 변화

해석

산업혁명 이후에 토지를 소유하거나 가내 수공업에 종사했던 많은 사람들은 다른 사람을 위해서, 혹은 기업체 같은 다른 것을 위해서 공장에서 일하기 시작했다. (B) 자기 사업을 하거나 가족과 함께 일하는 대신, 그들 대부분은 기꺼이 그렇게 했는데 왜냐하면 그들이 더 많은 돈을 벌고 그들의 물질적인 생활수준을 향상시킬 수 있었기 때문이다. 그러나 산업 노동자의 삶은 매우 달랐다. (C) 공장에서는 모든 것이 표준화된 크기였다. 모든 기계는 줄어들어 있었다. 그리고 사람들의 활동 또한 규격화되었다. 자신의 독특한 기술을 이용하는 대신 같은 일을 가진 노동자들은 같은 방식으로 같은 일을 해야 했다. (A) 또한 사람들의 작업 시간도 표준화되었다. 모든 사람들이 교대조로 작업했고 각각의 근무 조는 같은 시간에 일을 시작해서 같은 시간에 쉬고 같은 시간에 일을 끝냈다. 하루가 끝나면 한 근무조의 노동자들은 떠나고 다른 조가 그 자리를 대

신하기 위해 기다렸다.

해설

주어진 글은 산업혁명 이후에 농업이나 가내 수공업에 종사했던 사람들이 공장에서 일하기 시작했다는 내용인데 (B) 대부분의 사람들은 그것(공장에서 일하는 것을)을 기꺼이 했다. 그러나 삶이 달라졌다. (C) 삶이 달라진 첫 번째 면모로 공장에서 모든 것이 표준화되었다는 점과 (A) also로 연결되어 노동자의 삶이 달라진 또 다른 면의 예가 제시되는 것이 가장 자연스럽다.

27) [정답] ④

유럽의 많은 국가들은 고용 기간 동안 보험에 집어넣은 보험료를 바탕으로 혜택을 분배하는 미국의 사회 보장과는 다른 사회적 보호로 접근을 한다. 예를 들면, 스웨덴에서는 정부는 보험료(납부)가 아니라 시민권을 토대로 혜택을 제공한다. (사회적 보호) 혜택의 자격은 과거의 근로 경력, 보험료(납부), 혹은 소득 수준에 달려 있지 않다. 보편적인 의료 복지 제도는 모든 시민들이 의료 서비스를 이용할 수 있게 해 준다. 어떤 이들은 시민권을 기반으로 한 프로그램들이 (보험료를 바탕으로 하는 미국식) 사회 보장보다 훨씬 더 많은 대중적 지지를 증진시킨다고 주장한다. 전반적인 인기에도 불구하고 사회 보장 프로그램은 주류층 근로자들이 자격 요건이 되지 않는 근로자들과 분리시키는 경향이 있다. '가진 사람들'과 '가지지 못한 사람들' 사이에서 격차가 드러난다. 이와 대조적으로, 보편적 제도는 사회 성층의 모든 계층으로부터 지지를 얻으며 시민들을 분리시키기보다는 오히려 하나로 묶어준다.

→ 혜택의 분배가 보험료(납부)에 근거를 두고 있는 미국의 사회 보장과는 달리 유럽에서의 사회 보호는 평등의 중요성을 강조한다.

28) [정답] ④

소재 가족을 위한 일을 하는데서 오는 즐거운 스트레스

해석

지금 당장 즉석에서 고른다면 여러분은 바쁘게 시내의 다른 여섯 군데를 돌아다니겠는가 아니면 혼자서 하루 종일 휴식시간을 갖겠는가? 마을을 돌아다니는 것이 지치고 어쩌면 짜증날 수도 있다는 것을 알기 때문에 거의 모든 사람들은 휴식의 날을 선택할 것이다. 그러나 여러분의 가족을 위해서 혹은 가족과 함께 일을 하기 위해 돌아다니는 것은 여러분의 사랑과 헌신의 표현이기도 하다. 그리고 결국에는 혼자 있는 시간을 필요로 하겠지만 여러분은 가족 중심적인 일을 인정하고 거기에 가치를 두어야 하며 그 일들을 일상의 스트레스 이상의 것으로 여겨야 한다. 스트레스가 여러분을 압도하거나 여러분이 가치를 두지 않는 일로부터 스트레스가 온다면 스트레스는 나쁜 것이다. 그러나 여러분 가족에게 들인 노력으로부터 오는 약간의 스트레스는 좋은 것일 수도 있다.

↓
비록 그 일 자체가 부담으로 여겨질 수도 있지만 가족을 위한 무언가를 하는데서 오는 스트레스에는 즐거움을 느끼게 하는 효과가 있음을 인정하는 것이 중요하다.

해설

남의 방해받지 않고 혼자만의 시간을 갖는 것이 좋지만 다른 사람이 아닌 가족을 위한 일을 하는데서 오는 부담이나 스트레스는 결국 좋은 측면이 많이 있다는 것이 글의 요지이다. 따라서 요약문의 (A)에는 가족을 위한 일을 하는데서 오는 스트레스의 '즐거움을 느끼게 하는' 또는 긍정적인 측면, (B)에는 일 자체의 부정적인 측면인 '부담'을 의미하는 단어가 오는 것이 자연스럽다.

29) [정답] 29. ② 30. ③ 31. ③

소재 Edelston과 아이디어 제안 제도

해석

(A) Boardroom(사)의 Martin Edelston이 자신의 회사의 아이디어 제안 제도를 시작했을 때, 그는 모든 직원들의 아이디어

를 직접 평가했다. 50명의 직원들이 아이디어를 1주일에 두 개씩 제출하는 상황에서, 이것은 그가 매주 100개 정도의 아이디어에 대해 결정을 내려야 한다는 것을 의미했다. 주말에 실내 운동용 자전거를 타면서 이것을 하는 것이 그의 일상적인 일이었다. 그로 인해 운동을 오래 하게 되어 그는 전보다 더 건강해졌다고 농담 삼아 나에게 말한 적이 있다.

(C) 어느 일요일에 그는 어떤 프로그래머가 제출한 회사의 컴퓨터 시스템에 대한 소프트웨어 개선을 위한 제안서를 읽었는데, 그는 그것을 이해할 수가 없었다. 월요일에 그는 그 남자의 사무실에 들러 그것에 대해 설명해 달라고 했다. 30분이 지났는데도, Edelston은 여전히 그것을 이해하지 못했다. 그때 깨달음의 순간이 왔다.

(B) Edelston은 이 직원이 지닌 전문 지식 때문에 전문 프로그래머인 그를 고용했었다. 그는 Edelston보다 회사의 컴퓨터 시스템에 대해 훨씬 더 많은 것을 이해하고 있었다. 그런데, 왜 그 소프트웨어를 바꾸는 것이 의미가 있는지 혹은 없는지에 대해 결정하려고 하는 사람이 Edelston이었을까? 그는 아이디어에 대한 가장 좋은 결정은 그 상황에 대해 잘 아는 사람들에게 의해 이루어진다는 것을 깨달았다. 모든 아이디어에 대해 그가 직접 관여하는 것은 그의 시스템을 출범시키는 데에는 필요할 수 있었겠지만, 이제 그는 방해가 될 뿐이었다.

(D) 오늘날, Boardroom사에서 아이디어에 관한 대부분의 결정은 매주 열리는 부서별 회의를 통해 현장에서 이루어진다. 지휘 계통의 꼭대기까지 전해져서 올라오는 아이디어들은 비교적 거의 없는 편이다. Edelston은 중요한 원칙을 발견했다. 가능한 한 조직의 가장 낮은 단계에서 아이디어에 대한 결정을 내리는 것이 더 좋은 결정으로 이어지며 더 빨리 시행되는 결과를 가져오고, 관리자들이 집중해야 할 문제에 자유롭게 집중할 수 있도록 만들어 준다. 대부분의 아이디어들은 비교적 작은 것이며, 그것들을 이해하려면 특정 구역의 상황에 대한 상세한 지식을 갖고 있어야 한다. 대개 이러한 지식은 그 아이디어가 형성된 동일 장소에 존재한다. 관리자가 직원들로부터 아이디어에 대한 일상적인 의사결정권을 빼앗을수록, 그만큼 업무 처리의 속도가 더 느려지게 되며, 그 결정도 부실한 것이 될 가능성이 더 높아진다.

해설

29. 글의 흐름은 다음과 같이 이어진다. (A) Edelston은 직원들이 제안한 많은 아이디어들을 직접 검토했음 → (C) 한 프로그래머의 제안을 이해할 수 없었음 → (B) 아이디어에 대한 의사결정을 현장에서 근무하는 사람들에게 맡기는 것이 좋다는 사실을 깨달았음 → (D) 이제는 대부분의 아이디어에 대한 의사결정이 각 부서에서 이루어지고 있음

30. 상황에 대해 잘 아는 사람들이 아이디어에 대해 가장 좋은 결정을 내릴 수 있다는 사실을 깨달은 것이므로, 빈칸에 들어갈 말로 가장 적절한 것은 **are familiar with the situation** (그 상황에 대해 잘 아는)이다. ① 일을 하는 데 있어서 창의력을 가진 ② 회사의 책임을 맡고 있는 ④ 비판적인 생각으로 사물을 보는 ⑤ 훌륭한 지도력을 보여 준

31. 한 프로그래머가 제출한 회사의 컴퓨터 시스템 소프트웨어 개선을 위한 제안서를 이해할 수 없었으며, 그 프로그래머의 설명을 30분 동안 듣고서도 이해하지 못한 것을 보면 Edelston이 컴퓨터 시스템에 대해 사내에서 제일 잘 알지는 못했다는 것을 추론할 수 있다.

30) 32 ② 33 ⑤

작은 암컷 돌고래 한 마리가 탱크 안에 있던 갈고리에 걸려 잡혔다. 돌고래는 갈고리에 부상을 입었고, 붙잡혀 부상당한 충격이 너무나 커서 스스로 거의 물에 떠 있을 수 없었다. 돌고래는 포유류이기 때문에 공기를 마시기 위해 물 위로 올라와야만하고 공기가 없이는 살 수 없다. 그래서 부레 역할을 하기 위해 유리병들이 그 돌고래의 몸에 부착되었다. 그 돌고래가 살 수 있을지는 불확실했다. 왜냐하면 그것은 너무나 목

표도 없고 의기소침해 보였기 때문이다. 그 돌고래는 그저 이리저리 떠다닐 뿐이었고, 그것을 포획한 사람들도 무엇인가를 빨리 생각해 내지 않으면 그것이 곧 죽게 될 것이라고 확신했다. 수컷 친구가 있으면 어떨까? 하고 그들은 생각했다. 그들은 수컷인 Delphinus를 데려왔다. 그들이 암컷 돌고래에게 Pauline이라고 이름을 붙였는데, Pauline은 새로운 돌고래에게 호의적인 반응을 보였고, 수용을 나타내는 것으로 인식할 수 있는 소리를 냈다. 부상의 충격과 고통에도 불구하고, 그 암컷 돌고래는 심지어 헤엄을 치려는 노력도 했다. 유리병들은 제거되었다. 수컷 돌고래는 Pauline 밑에서 밀어 주고 그것을 수면으로 이끌면서 Pauline이 헤엄치는 것을 도와주려고 했다. 수컷 돌고래는 끝없는 인내심을 가지고 반복해서 이것을 했다. Pauline은 회복했다. 두 돌고래는 떨어질 수 없는 사이가 되어 함께 행복하게 수영하고, 놀이를 하고, 온갖 애정의 신호를 보였다. 두 달 후 Pauline은 붙잡히던 과정에서 생긴 상처의 감염 때문에 죽었다. Pauline이 죽었을 때, 그 암컷 돌고래의 친구는 그것의 주위를 계속 맴돌며 슬픔에 찬 날카로운 소리를 냈다. 그 암컷 돌고래가 죽고 나자 수컷 돌고래는 끊임 없이 울어 댔으며, 삼일 동안 빙글빙글 헤엄을 치면서 모든 먹이를 거부했다. 그러다가 수컷 돌고래도 역시 죽었다. 부검을 해보니 수컷 돌고래가 먹기를 거부해서 악화된 영양 상태가 드러났다. 이어 복막염이 생겨났고, 이는 죽음을 초래할 만큼의 치명적이었던 것으로 밝혀졌다. Pauline의 죽음 이후에 수컷 돌고래의 멈추지 않던 깊은 슬픔은 돌고래 연구에서 이제껏 목격됐던 가장 슬픈 장면들 중 하나였다.